



## **RED BIEN**

**RED DE SECRETARIOS DE BIENESTAR DE LAS UNIVERSIDADES NACIONALES**

### **RELEVAMIENTO DE COMEDORES UNIVERSITARIOS**

La inquietud de los Secretarios de Bienestar de las Universidades Nacionales reunidos en la Red Bien por contar con un relevamiento certero acerca del funcionamiento de los Comedores Universitarios surge en el año 2009. Por distintos motivos dicho relevamiento fue concluido durante el pasado año obteniéndose un resultado bastante aproximado acerca del funcionamiento y desempeño de los mismos.

Consideramos a los Comedores Universitarios como parte de una política universal de inclusión que necesariamente debe acompañar el proceso de expansión de la matrícula universitaria que se ha notado en los últimos años.

Históricamente el funcionamiento de los Comedores Universitarios es una de las políticas de bienestar que más se ha sostenido en el tiempo dentro del sistema universitario argentino, aunque también históricamente siempre ha sido sostenida por el presupuesto de las propias Universidades con contadas excepciones.

Es por esto que consideramos oportuno y pertinente el reconocimiento que se realice acerca del peso institucional que tiene el ámbito del Comedor Universitario como parte de las políticas de inclusión e integración considerando el valor histórico, cultural, de identidad y pertinencia que tienen los mismos.

También consideramos que los Comedores Universitarios deben ser garantía de una alimentación saludable como parte fundamental de la inclusión y permanencia tanto para sus beneficiarios directos que es la comunidad universitaria, como así también los beneficiarios indirectos como lo es la comunidad en general a través de las familias de los estudiantes y los productores y proveedores de servicios locales.

### **OBJETIVOS GENERALES DEL RELEVAMIENTO**

Los objetivos centrales del trabajo estuvieron referidos a establecer la situación existente hacia julio del año 2011 y de esta forma poder constituir indicadores que permitan desarrollar proyectos de implementación y fortalecimiento de los Comedores Universitarios en lo que hace a su infraestructura, equipamiento, compra de insumos y personal. Los indicadores a los que se tiende a construir deberían basarse en la situación socioeconómica, alimentación saludable y demanda real, y la complejidad y grado de desarrollo del sistema en cada Universidad.



## OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Desarrollar la informatización del sistema de comedores para posibilitar la sistematización de datos y conocimiento de los comedores.
- Trabajar a fin de constituir a los Comedores Universitarios como espacios accesibles, seguros, saludables e integradores de todas las dimensiones de la vida de la comunidad universitaria en cuanto a la cultura, salud, inclusión, participación y formación integral.
- Necesidad de contar con partidas presupuestarias específicas para su sostenimiento, reacondicionamiento y desarrollo.

## UNIVERSIDADES RELEVADAS

UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES#  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CATAMARCA  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CHILECITO\*  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COMAHUE  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CORDOBA  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE GENERAL SARMIENTO  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE JUJUY  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PAMPA  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PLATA#  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA MATANZA\*  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA RIOJA  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LANÚS  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE MAR DEL PLATA  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE MISIONES  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE NORDESTE  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE QUILMES  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE RIO CUARTO  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE SALTA  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN JUAN  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN LUIS  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE SANTIAGO DEL ESTERO  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE VILLA MARIA  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PATAGONIA AUSTRAL  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PATAGONIA SAN JUAN BOSCO  
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO#  
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL LITORAL  
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL NOROESTE DE LA PROV. BS. AS.  
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL SUR

Total Universidades 30

# Relevamiento indirecto vía páginas web.

\* En construcción

*Las Universidades no mencionadas no poseen servicio de Comedor Universitario o no han enviado información.*

## NUMERO DE SEDES Y FORMAS DE GESTIÓN

UNIVERSIDAD	Nº SEDES	DOMINIO	FORMA GESTION	PERSONAL	
				Propio	Otros
UBA	Fac. Cs. Exactas Ingeniería Arquitectura	Propio Propio Propio	Tercerizado Tercerizado Tercerizado	_____	
UNCA	Catamarca	Alquila	Tercerizado	--	3
UNCO 12	Sede Central Cinco Saltos Cipolleti Cipolleti Cs. Med. Gral. Roca Allen Bariloche Viedma Villa Regina San Martin de los Andes San Antonio Oeste Zapala		Autogestión Autogestión Tercerizado Autogestión Est. Autogestión Autogestión Autogestión Est. Tercerizado Tercerizado Autogestión Est Tercerizado Autogestión	17 2 -- -- 2 -- -- -- -- -- -- --	
UNC	Córdoba C.U Manuel Belgrano Centro Hemoderivados	Propia Propia Alquila Propia	Autogestión Autogestión Autogestión Autogestión	22	21
UNCU 2	Mendoza San Rafael	2 propias	Autogestión Tercerizado	21 --	30 --
UNDEC	Chilecito	Propia	Autogestión		
UNJU	Jujuy	Terceros	Tercerizado	--	--
UNGS	Gral. Sarmiento	Propia	Tercerizado	--	12
UNLA	Remedios Escalada	Propio	Tercerizado	--	--
UNLPAM	Santa Rosa General Pico	Alquila Alquila	Autogestión Autogestión	7 8	
UNLP	COCINA Y 4 BOCAS EXPENDIO	1 Propia 4 Alquila	Autogestión		
UNLaR	La Rioja	--	Tercerizado	--	
UNMDP	5 COMPLEJO UNIV SEDE INGENIERIA I SEDE INGENIERIA II SEDE AGRARIAS (BALCARCE)	Propia	Autogestión Autogestión Autogestión Autogestión	8 2 2 2	

	SEDE HUMANIDADES	Alquila	Autogestión	1	
UNAM	EL DORADO ESC. AGROTEC OBERA POSADAS	Propia Propia Propia Alquila	Autogestión Tercerizado Autogestión Autogestión	11 8 9	4 3
UNNE	2 Corrientes Chaco	Propia	Autogestión Autogestión Autogestión	28	
UNNOBA	Junin	Propia	Tercerizado	--	--
UNPSJB 2	Comodoro Rivadavia Trelew	Propia Propia	Autogest. Est. Autogest. Est.	19	
UNPA	Rio Gallegos	Propia	Autogestión	3	4
UNQUI	Bernal	Propia	Autogestión	--	--
UNRC	Rio Cuarto	Propia	Autogestión	23	
UNR	1 Siberia 1 Centro	Propia Convenio	Autogestión Tercerizado	4 --	20 --
UNSE	Santiago del Estero	Tercerizado	Tercerizado	--	--
UNSJ	San Juan	Propia	Autogestión	18	4
UNSL	San Luis Villa Mercedes	Propia	Autogestión Autogestión	27	15
UNICEN	Tandil Olavarría	Propia Tercerizado	Autogestión Tercerizado	X	
UNL	Litoral Santa Fe	Convenio ATE	Autogestión	X	
UNS	Bahía Blanca	Propia	Tercerizado	--	--
UNSa 3	Comedor Salta Orán Tartagal	2 Propia 1 Tercerizado	Autogestión Tercerizado Autogestión	12	4
UNVM 2	Villa María Villa del Rosario	Propio Convenio	Tercerizado Tercerizado		11

## NUMERO DE USUARIOS (PROMEDIO DIARIO), PRECIO DE LOS MENÚS Y BECAS

UNIVERSIDAD	Nº USUARIOS	PRECIO MENU				BECAS		CRITERIO BECAS	
		E	D	ND	I	TIPO	Nº	Ac.	Soc.Ec.
UBA 2 1	Fac. Cs. Exactas Ingenieria Arquitectura								
UNCA	300	6	13	13	13	Completa	100	x	x
UNCO Sede Central Cinco Saltos	750 130	2 -	- -	- -	- -				

Cipolleti	50	7.5	-	-	-	Media	50		
Cipolleti Cs. Med.	10	0	-	-	-	Completa	10		
Gral. Roca	160	9	-	-	-				
Allen	32		-	-	-	Completa	32		
Bariloche	30	0	-	-	-	Completa	30		
Viedma	50	0	-	-	-	Completa	50		
Villa Regina	20	0	-	-	-				
San Martin de los Andes	30					Completa	30		
San Antonio Oeste	30								
Zapala	5					Completa	5		
UNC	2800	4	6	6	15	Media	580		
UNCU	1400 50	3	4	4	15	Media	7257 R 1469 R		x
UNDEC	100	-	-	-	-	--	--	-	-
UNJU	180	0	-	-	-	Completa	180	x	x
UNGS	100	5,5	9	9	9	No	--	--	--
UNLA	300	12	22	22	22	No			
UNLPAM	450 650	5	12	12	18	Media Completa	22000 Rac.	x	x
UNLP	7000	4	10	10	-	Completa	500		
UNLaR						Completa	20		
UNMDP	700	6	10	10	13	Media Completa	7500 Rac.	x	x
UNAM									
EL DORADO	700	0	10	10	10	Completa	50000	x	x
ESC. AGROTEC	220	0	0	0	0	Completa	220		
OBERA	430	7	8	8	8	Media	200	x	x
POSADAS	950	0	2	2	2	Completa	950	x	x
UNNE	1900	8	14	14	--	Media	1325	x	x
UNNOBA	120	18	18	18		--	No	--	--
UNPSJB	750 250	2	5	5	10		90 50		x x
UNPA	150	7	15	15	25	Media	50	x	x
UNQUI	600	6	13	13	13	No	--	--	--
UNRC	400	3	10	10	15	Media	278		x
UNR	250	8.5	15	15	--	No	--		
UNSE	240	6	-	-	-	Media	180	x	
UNSJ	300	4	10	10	15	x	250	x	x
UNSL	1500	6,3	12	12	18	Completa	250	x	x
UNICEN	x					x			
UNL	300	7	15	15	15				

UNS	200	10	10	10	--	Media	106	X	X
UNSa	700	1	15	15		Media			
	100	1	--	--		Media			
	180	1	--	--		Media			
UNVM	500	6	12	12	20	Media	20	X	X
	200	6	20	20	--	Media			

UNIVERSIDAD	SERVICIOS				COSTO ELABORACION		PRESUPUESTO	
	D	A	M	C	MP	MO	UNIV	OTROS
UBA		X						
UNCA		X		X	--		X	
UNCO							X	
Sede Central		X						
Cinco Saltos		X						
Cipolleti		X						
Cipolleti Cs. Med.		X						
Gral. Roca		X						
Allen		X						
Bariloche		X						
Viedma		X						
Villa Regina		X						
San Martin de los Andes		X						
San Antonio Oeste		X						
Zapala		X						
UNC		X			10	6	X	
UNCU		X			14.48	0.52	X	
UNDEC		X					X	
UNJU		X			--		X	
UNL		X					X	
UNGS		X					X	
UNLA		X					X	
UNLPAM		X			6.5	6		X
UNLP		X						X
UNLR		X			--	--	X	
UNMDP	X	X	X	X	16		X	
UNAM								
EL DORADO		X		X			X	
ESC. AGROTEC		X		X	5	2		
OBERA		X	X					
POSADAS		X		X				

UNNE		X			10		X	
UNNOBA		X					X	
UNQUI		X			--		X	
UNPSJB		X					X	
UNPA		X	X	X	3.20	2.8		X
UNRC	X	X	X		14.85		X	
UNR	X	X			--		X	
UNSE		X					X	
UNSJ		X		X	10		X	
UNSL		X		X			X	
UNICEN		X					X	
UNS		X		X			X	
UNSa		X			7		X	
UNVM		X					X	

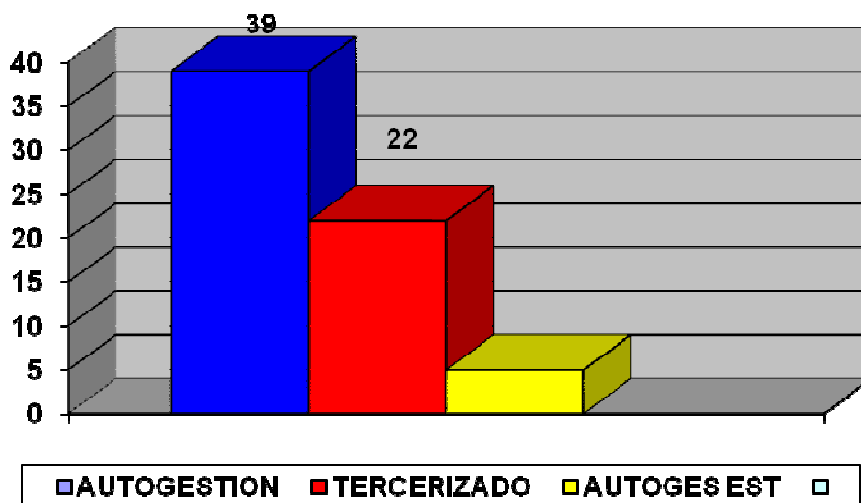
**NÚMERO DE UNIVERSIDADES QUE POSEEN COMEDOR: 30**

**NÚMERO DE SEDES 66**

**AUTOGESTIONADOS 39**

**AUTOGESTION ESTUDIANTIL 5**

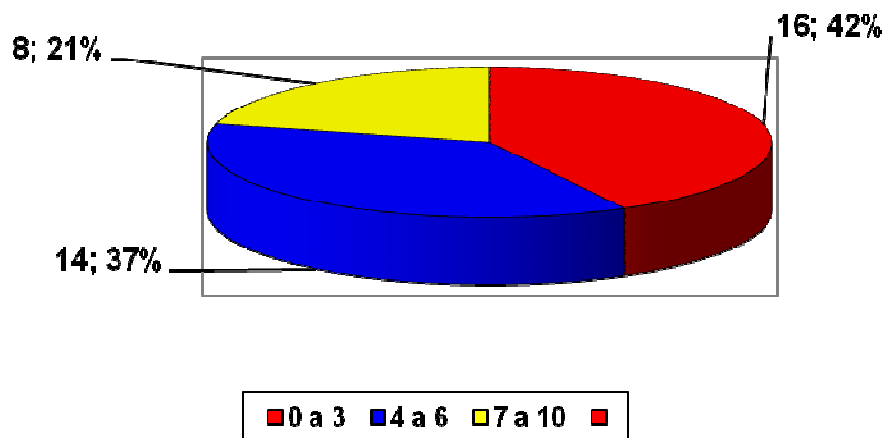
**TERCERIZADOS 22**



## PRECIOS DE LOS MENÚS:

- + COSTO MENU ESTUDIANTES DE 0 A 15 PESOS.
- + COSTO MENU DOCENTES / NO DOCENTES SOLO 17 UNIVERSIDADES 2 A 22
- + INVITADOS SOLO 14 UNIVERSIDADES DE 2 A 25
- + COSTO ELABORACION (MATERIAS PRIMAS) DE 5\$ A 14,85\$
- + COSTO ELABORACION MANO DE OBRA DE 0.52 A 6 \$

### Precio del Menu Estudiantil



## PROBLEMAS EN LA FIJACION DEL PRECIO DEL MENU

En su mayoría las Universidades establecen el costo del Menú Estudiantil de acuerdo a precios de materias primas, insumos y mano de obra. Pese al constante incremento de los mismos son innumerables las dificultades políticas generadas al tratar de consensuar con los distintos claustros estudiantiles, no docentes y docentes el precio anual del Menú, lo que ha llevado en la mayoría de los casos a un estancamiento del mismo lo que conlleva al incremento de las partidas destinadas al sostenimiento de los Comedores Universitarios en detrimento del propio Presupuesto Universitario o a situaciones conflictivas en los Consejos Superiores con el planteamiento del tema.

## SUBSIDIOS

Solo 3 (Tres Universidades) reciben un subsidio externo al presupuesto universitario. La Universidad Nacional de La Plata recibe un subsidio del Ministerio de Desarrollo de la Nación (alrededor de un millón de pesos) y las Universidad Nacionales de La Pampa y Patagonia Austral reciben un subsidio provincial de alrededor de veintidós mil pesos en el caso de la





primera y de ciento ochenta mil pesos en el caso de Patagonia Austral. En el caso de la Universidad de la Patagonia Austral este subsidio ha dejado de percibirse al año 2012.

## **PERSONAL**

Quince universidades atienden los comedores con personal propio (no docente) bajo distintas figuras de planta no docente (permanente o temporaria). De ellas ocho universidades complementan su planta de personal con otras formas de contratación.

## **BECAS**

En el Cuadro se utilizó como criterio el concepto de Beca Completa para aquellas universidades que ofrecen servicio de Almuerzo y Cena. La media Beca se consideró para aquellas Universidades que ofrecen solamente el servicio de almuerzo. 9 universidades otorgan becas completas de comedor (almuerzo y cena) en 16 sedes. 12 universidades otorgan medias becas (solo almuerzo) en 15 sedes.

Algunas universidades otorgan becas de alimentos y otras otorgan becas de reducción de costos del comedor.

En su mayoría el criterio de otorgamiento de becas es por rendimiento académico y socioeconómico

## **ACUERDOS DE ASOCIACIÓN:**

A través del funcionamiento de la Red Bien, las Universidades de Mar del Plata y La Pampa han establecido contacto con la Universidad del Litoral a fin de proveer las sedes de sus Comedores Universitarios con el alimento nutritivo producido por la Universidad del Litoral. Esto ha redundado no sólo en una importante reducción de costos, la posibilidad de poder cumplir con los requisitos de una alimentación saludable y equilibrada, sino que también ha podido demostrar la utilidad y beneficios que pueden llevar a cabo las Universidades Nacionales trabajando en conjunto.

## **SISTEMA DE COMPRAS**

Dentro del sistema de Compras y Suministros se encuentran las mayores dificultades de las Universidades al tratar de contemporizar los tiempos de las reglamentaciones de la Administración con las urgencias cotidianas derivadas de la actividad gastronómica. Los sistemas de Licitaciones en sus distintos montos generan mecanismos de transparencia por demás adecuados, pero también demoran enormemente el funcionamiento de los comedores



que tienen urgencias diarias que atender y no siempre el mejor precio genera la mejor provisión de servicios.

## **PROPUESTA DE SOLICITUD DE APOYO FINANCIERO**

En caso de solicitarse un Subsidio o refuerzo presupuestario los representantes de la Red Bien consideran apropiado que se destine una partida que posibilite la construcción o mejoramiento de la infraestructura o equipamiento existente a fin de abaratar costos de funcionamiento y producción de alimentos, de la misma forma que lo hizo la Universidad de La Plata con el subsidio recibido oportunamente del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación.